

Wer wir sind

MBtech Consulting ist die Operations Strategy-, Technologie- und Prozessberatung innerhalb der MBtech Group, einer Tochter der Daimler AG. Die MBtech Group ist ein global tätiges und international führendes Automotive Engineering- und Consulting Unternehmen, welches unter der Marke MBtech alle Leistungen und Produkte in vier Segmente - vehicle engineering, powertrain solutions, electronics solutions sowie consulting - bündelt.

Wofür wir stehen

Mit unserem umsetzungsorientierten Lean Enterprise-Ansatz bieten wir Beratungsleistungen entlang des gesamten automotiven Produktentstehungs- und Kundenauftragsprozesses. Unsere Klienten stehen dabei immer im Mittelpunkt und sie profitieren von den Synergien im Engineering-Umfeld der MBtech Group.

Was wir bieten

Erfahrung und Fachkompetenz ist im Consulting durch nichts zu ersetzen. Viele unserer Berater/innen stammen aus Führungspositionen der Automobilindustrie oder aus renommierten Unternehmensberatungen. Wir wissen was zählt: Umsetzbare Konzepte und konkrete Ergebnisse. "Unsere Mitarbeiter sind unser Kapital - die Förderung unserer Berater/innen in der persönlichen und beruflichen Weiterentwicklung kommt unseren Kunden, den Mitarbeitern selbst und dem Unternehmen zugute. Unser MBA-Studiengang ILMC - International Lean Manufacturing Consulting in Kooperation mit der Hochschule Ludwigshafen ist ein gutes Beispiel für die internationalen Weiterbildungs- und Karrieremöglichkeiten bei der MBtech Consulting", so Michael Müller, Geschäftsführer der MBtech Consulting GmbH.

Wir suchen:

Arbeitsgebiete: Top- Automotive Beratung in Operations Strategy, Innovation & Technology Consulting, Process Consulting und Automotive Project Management

Fachrichtungen: BWL, VWL, (Wirtschafts-) Ingenieurwesen, Produktionsmanagement

Einstiegsmöglichkeiten: Direkteinstieg, Praktikum, Studien- und Diplomarbeit, Werkstudententätigkeit, Promotion, freie Mitarbeit, Auslandspraktika

Alexander Zobel

Simulierter Büroalltag im Hörsaal

Mit der Studentischen Unternehmensberatung delta e.V. und der Beratungs-Tochter im Daimler Konzern MBtech Consulting GmbH trafen sich in Karlsruhe zwei Frühstarter auf ihrem Gebiet:

Studenten, die schon neben dem Studium professionell Beratungsprojekte durchführen sowie Pioniere auf dem Gebiet der Optimierung von Büro-Prozessen. „Jetzt haben die mir gesagt, ich darf nur einen Stift haben, und dann war prompt keiner da, als ich einen brauchte“, bemerkt Joachim Metzger, Student im 5. Semester, über die Verbesserungsmaßnahmen seiner Kollegen.



„Wenn einzelne Schritte sich als negativ oder wirkungslos herausgestellt haben, kommt es darauf an, die Ursachen dafür gründlich zu untersuchen und die Maßnahmen dann schnell abzuändern. Sonst verliert das Team, das seine Verbesserungen ja selber vorantreiben soll, die Motivation.“

Dabei ist es ganz natürlich, dass einige Maßnahmen sich in der Praxis nicht bewähren - wichtig ist, dass das Team in Bewegung bleibt und kontinuierlich bereit ist, seine Prozesse selbst zu gestalten. Das ist einfacher gesagt, als getan, aber man kann es trainieren.“ beruhigt der erfahrene Unternehmensberater Oliver Sperling die Gruppe. Die Studenten nicken, sie erleben den Unterschied zwischen Theorie und Praxis gerade live: Die 17 Jungberater simulieren einen kompletten Auftragsdurchlaufprozess und optimieren ihn in zwei Verbesserungsrounden selbst - moderiert von den Beratern der MBtech Consulting GmbH. Die ganze Palette der Verschwendung im Bürobereich ist in den ungünstigen, aber realistischen Simulationsprozess eingebaut: Intransparente

Kuratorium - MBtech

Abläufe, unklare Arbeitsanweisungen, fehlende Schnittstellendefinitionen, überflüssige Freigabeschleifen, unterschiedliche Arbeitsbelastung, „Feuerwehraktionen“ etc. - ein Wunder eigentlich, dass am Ende der Runde tatsächlich einige Aufträge beim Kunden angekommen! Die Studenten erleben, wie frustrierend die Arbeit in einem solchen Umfeld sein kann. Aber schon als sich die Zahlen nach der ersten Verbesserungsrunde steigern, hellt sich die Stimmung auf, denn diesen Effekt haben sie sich selber erarbeitet. Das ist für die Mitarbeiter meist ein Schlüsselerlebnis: Dass sie selber ihre über Jahre eingeübten Prozesse mit den richtigen Methoden ständig verbessern können. Für unsere Kunden ist das unserer Meinung nach auch der beste Weg, denn keiner kennt die Rahmenbedingungen und Prozesse so gut wie die betroffenen Sachbearbeiter.



Deshalb treiben in der Produktion schon lange die Werker Verbesserungen selbst, wir geben ihnen nur geeignete Methoden an die Hand. Damit erzielen sie die höchsten Verbesserungsraten und übernehmen Prozessverantwortung. Dieses Konzept übertragen wir seit einigen Jahren erfolgreich in den Büro-Bereich, denn hier gibt es noch großes Verbesserungspotential“, erläutert Oliver Sperling, erfahrener Managing-Associate der MBtech Consulting GmbH.

Für die Studenten, die oft Besuch von verschiedenen Beratungshäusern bekommen, ist dieser Workshop vergleichsweise anstrengend: „Es ist spannend, so eine umfassende Prozessveränderung einmal in voller Länge mitzerleben, besonders der bei Lean-Projekten beabsichtigte Wandel im Rollenverständnis der Mitarbeiter wird spürbar“, so Joachim Metzger, der bei delta e.V. das Ressort Kuratoren und Partner leitet.

„Für die MBtech Consulting GmbH sind die Studenten der ISO-zertifizierten Studentischen Unternehmensberatung delta e.V. besonders interessant, das merken wir schon daran, wie gut die Zusammenarbeit in der Simulation klappt. Wir hoffen natürlich, dass die Studenten bei der Gelegenheit auch unseren Arbeitsalltag und die Firma in guter Erinnerung haben, wenn sie sich das nächste Mal um ein Praktikum oder so bewerben“ sagt Florian Mirow, Junior Associate der MBtech Consulting und wie auch die meisten Studenten von delta e.V. Wirtschaftsingenieur. Der Stift von Herrn Metzger wurde in der nächsten Runde übrigens nicht mehr ersetzt, denn das Auftragsformular wurde so gestaltet, dass an seinem Arbeitsplatz kein Stift mehr benötigt wurde.

Die erfolgreiche Kooperation zwischen delta e.V. und MBtech Consulting ist mit diesem Projekt auf einem erfolgreichen Weg; in den kommenden Semestern sind weitere gemeinsame Veranstaltungen und Projekte geplant.

MBtech

Weitere Informationen unter:
www.mbtech-group.com